

华发集团与特区共生共荣,奋力推动珠海经济高质量发展

# 锐意改革创新 勇担发展重任



朝阳升起,珠海中心与横琴国际金融中心遥相辉映,崛起的十字门中央商务区欣欣向荣。



朝阳升起,珠海十字门中央商务区一派生机勃勃的景象:耸入天际的珠海第一高楼、气质不凡的世界顶级酒店瑞吉、大气磅礴的展览中心、浪漫动感的“城市绸带”、设施一流的华发中演大剧院……这一切都诠释了珠海比肩港澳面向国际、全面提升城市品质的努力。

曾经这里还是一片人迹罕至的蕉林鱼塘。华发集团用了短短几年的时间,让十多万方米的现代建筑群迅速崛起,其速度之快被业界赞为“十字门奇迹”。华发集团对珠海城市建设的服务不仅仅在十字门,众多实体经济也正依靠华发集团打造的平台而迅速成长;而华发集团为珠海提供的优质公共配套服务,也早已成为市民生活必不可少的一部分。

这家扎根珠海的龙头国企倾力投入,伴随城市一路高歌猛进,荣耀前行。正如华发三十八载砥砺奋进的历程,从成立之初的3000元起家,到如今连续三年入选“中国企业500强”榜单,华发集团秉承“创业奋斗、勇于担当、忠诚奉献、追求卓越”企业精神,始终与特区同呼吸共命运,成为珠海改革开放浪潮中一个生动和典型的缩影。

## 二次创业 “科技+”模式 开启创新发展新征程

在夯实“4+2”业务格局的基础上,华发集团始终坚持创新驱动,全力打造新的实体经济板块,构筑产业体系新支柱,以“三高并举”格局占据新兴产业高地。2018年,华发集团在过去5年取得的成就基础上,再度革新,开启了“二次创业”新征程。

通过充分发挥集团的产业优势、资源优势、人才优势,积极探索“科技+金融+产业+城市”的“1+3”发展模式,华发旨在打造“科技+”模式的现代经济体系和有机生态圈,推动企业集团持续发展,为珠海构建现代经济体系作出华发贡献。

就在今年7月1日,珠海与“创新国度”以色列合作打造的创新产业载体——中以加速器项目正式动工。作为珠海智慧产业园区的启动项目和引领性项目,中以加速器项目将为科技创新技术落地转化,为科技创新企业发展壮大提供“全链条”服务。

把创新驱动落到发展、落到实处,关键要靠产业化驱动,而产业化的实现,关键是要有空间和载体。智慧产业园的加速建设,正是华发集团“科技+”模式的最新成果之一,为城市建设与产业运营搭建了一个又一个创新平台。

从美光原科技到云洲智能,从光宇电池到纳睿达……一系列珠海新兴产业“领头羊”的背后,都有华发的身影。立足珠海创新驱动战略和产业发展方向,华发通过直接投资或组建市场化基金投资等方式,扶持推动科技含量高、创新实力强、市场前景好的本土高科技创新型企业发展壮大,为珠海实体经济发展培育更多创新主体,为珠海实现高质量发展、加快建设粤港澳大湾区经济新引擎提供了强大动能,“科技+产业”硕果累累。

此外,华发集团自身产业格局也在高端生产性服务产业取得优势的基础上,开始向高端制造、高新科技进行布局,基本形成三高并举的局面,正力争在高端智能制造、医疗大健康领域实现突破。

“科技+金融”更是不遑多让。科技创新这盘棋,金融是棋眼。如何以科技金融资本为纽带,撬动产融结合,华发布局已久。目前,华发集团已成功搭建珠海基金、华金资本、英飞尼迪、珠海科创投以及海外投资平台等五大投资平台,形成了多层次、多渠道、多元化的综合投资平台体系,可针对企业成长阶段的不同时期(苗圃、孵化期、加速期),全方位、多领域提供金融服务和投融资综合服务。

“在历史机遇面前,我们有决心在既往成绩的基础上,推进华发集团取得新的更大的进步,立足新时代、勇担新使命、展现新作为。”华发集团相关负责人表示,未来3至5年,华发集团将力争进入千亿营收企业行列,全力打造具有世界格局的科技、金融、产业、城市综合运营领先企业。

# 庆祝改革开放 40周年

数说发展



目前已完成对云洲智能、光宇电池、美光原、华冠科技、华冠电容器、纳睿达、利保机器人等22家珠海本地高科技企业的投资。

制图:于仁智

敢为人先

## 三十八载砥砺奋进创造发展奇迹

2018年央视春晚,作为全国四大分会场之一,珠海在除夕夜惊艳亮相,由华发集团打造的珠海中心和横琴国际金融中心两大建筑“双子星”跃入镜头,交相辉映,以挺拔的身姿分别伫立濠江两岸,代表着珠海城市新形象、新高度、新未来,再次刷新城市天际线,成为珠海展示给世界的一张新城市名片。

事实上,珠海人引以为傲的“双子星”,作为珠海十字门中央商务区的重要组成部分,几年前还只是一片蕉林和滩涂。“在建设珠海十字门中央商务区的过程中,我们再一次发挥出了敢想敢干、敢闯敢试、敢为人先的特区精神,创造了一个又一个十字门奇迹!”华发集团一位参与商务区建设的工程师感慨地说。

敢为人先,一直都是经济特区珠海的标签,同时也是华发集团薪火相传的标识,被华发人视为精神图腾。

38年前,与珠海经济特区同步,华发集团就此诞生。

38年激情岁月,改革开放的

浩荡洪流,推动着珠海逐浪前行;而华发集团38年来亦伴随着特区的发展,企业从无到有,从小到大,从大到强,无论环境如何风云变幻,华发始终不变的,是改革创新的勇气和决心。

上世纪80年代,在这个激情似火的时代,华发集团以外销房为突破口,建设了全国最早的系列化涉外住宅小区——银海新村、海滨新村、度假村别墅群等,开启了珠海房地产建设的帷幕。在建设住宅小区的基础上,华发是国内最早涉足物业管理的企业之一,开创了珠海物业管理的产业化先河。

1994年,华发股份公司取得珠海第一个“国家一级房地产开发企业”资质,华发楼盘开始在珠海全面开花。“买好房,找华发”开始成为珠海人的流行语,华发一举成为珠海的龙头企业。

2000年之后,华发不仅成功登陆上交所实现了珠海房地产企业第一个上市,创建了珠海第一个精品楼盘并由此开创珠海楼市的“精品时代”,还是珠海房地产企业中第一

个走出珠海,从而结束了珠海没有全国性房企的历史……

最近几年,华发似乎与“第一”“首创”“填补空白”等关键词画上了等号。仅用4年时间,投资建成珠海第一家集展览、会议、酒店、剧院、音乐厅、甲级写字楼及配套商业于一体的大型会展综合体;仅用8个月时间,建成珠海首个国际专业体育场馆——横琴网球中心;屡次刷新珠海酒店领域新高度的华发喜来登和瑞吉酒店相继开业;中以科技创新投资大会、中拉国际博览会、海上丝绸之路论坛等一系列国家级盛会,更是为实体经济发展构筑了“走出去、引进来”的通道,为珠海实施创新驱动和开放引领战略打造新引擎……

一个又一个“第一”,已成为华发集团实现跨越式发展的最佳注解。截至今年6月,华发集团资产总额已超过2500亿元。今年9月,2018中国企业500强名单发布,华发集团榜上有名,位列第352位,排名较2017年大幅提升了94位,连续三年登榜。

战略前瞻

## 抢抓发展机遇成功转型升级

从最初的5人房地产经理部开始,到如今企业员工超16000人,成为珠海最大的综合型企业集团和全国知名的领先企业之一。尤其是最近几年来,华发集团的发展几乎呈几何倍增方式推进,这背后的神奇力量究竟来自哪里?

转型升级的步伐始于2012年。这一年,国内房地产行业迎来严调控,国内房地产市场从黄金时代进入青铜时代,这对当时仍以房地产为主业的华发来说,转型势在必行。“以超前的战略眼光提前布局,别人眼中的‘危’,在华发人眼中就是‘机’!”华发集团相关负责人表示。

这一年,集团决策班子决定以改革创新为引领,主动实现转型升级,开始由机会型发展向战略型发展转变,坚持创新驱动,从主业单一的区域性房地产企业不断向城

市综合运营、金融牌照运营、产业投资运营等综合型业务平台拓展,认真研究并制定了以“转型升级、跨越发展”为核心的整体战略规划。

时光荏苒,5年时间内,一个个跨界融合的火花在这里碰撞,一栋栋地标建筑在这里更迭,一颗颗源头创新的种子在这里播撒,一张张城市名片在这里闪亮。

华发成功从单一的区域型房地产企业发展成为以城市运营、房产开发、金融产业、产业投资为四

大核心业务,以商贸服务、现代服务为两大配套业务的创新驱动型综合性企业集团,主要经营指标5年间增长了5倍。

其产业版图更是从珠海拓展至北京、上海、广州、深圳、武汉、南京等内地50多个主要城市和香港、澳门、旧金山、特拉维夫等地区。此外,华发还控股4家上市公司,构建了服务实体经济和城市建

设发展的高端全产业链平台。

在2018年度广东省属企业地市国资委负责人电视电话会议上,华发集团作为全省两家国企代表之一和唯一地级市属国企代表,介绍了推动实体经济和城市建设加速发展的经验做法,副省长陈良贤对华发集团取得的成绩给予高度肯定,并号召全省地市国资系统学习华发的先进经验。