

# 疫情之下的电影院如何自救?

囤积零食饮料同城送到家



1月23日,在上海影城、百丽宫等热门影院前来购票观影的人数寥寥。图为影院在醒目位置竖起“已消毒”标牌。

可乐35元12瓶,哈根达斯冰淇淋69元2个,烤肠99元25支……这不是某个超市的促销页面,而是一份电影院的“外卖清单”。2月18日,万达电影官微发文称“卖品部云开店”,多款零食饮品无接触安心配送到手。受新冠肺炎疫情影响,影院恢复营业遥遥无期,但为春节档准备的食物保质期有限,回笼资金的压力下,各地影院开始低价去库存,同城送起了外卖。疫情当前,电影院都经历了什么?

## 按下“暂停键”的电影市场

一场新型肺炎疫情,让2020年的中国电影市场突然按下了“暂停键”。2019年,春节档7天票房数据达到58.4亿,占据2019年全年票房的近10%。但在2020年,如果从票务平台停止更新票房的除夕开始算起,电影院线的数据已经空白了29天。今年的春节档原本大片云集,各部电影很早就开始了全国路演和花样百出的营销,抱着对火爆春节档的期待,很多影院也在前期的宣传中投入了成本,并囤积了大量零食做准备。但受到疫情影响,1月23日,《唐人街探案3》《夺冠》《紧急救援》等七部春节档电影集体宣布撤档,票务平台也推出了一系列无条件退票的举措,表示平安才是最好的春节档。

## 院线转战网络,特殊之举还是打破规则?

在这次疫情期间,电影院与网络渠道之间的竞争也变得更为激烈。春节档暂停,多部电影选择撤档待映后,《囧妈》出品方终止了与院线公司的保底发行协议,选择在网络渠道进行免费首映,据字节跳动透露,该片三天的总播放量便超过了6亿,总观看人次1.8亿。这一行为引来院线方的集体抵制。长三角电影行业数万余名从业人员曾公开发表声明,称《囧妈》互联网首播是一种破坏行业基本规则的行为。1月24日,二十多家院线提请国家电影局市场处紧急叫停《囧妈》免费首播,规范电影窗口期,称此前影院为影片做了宣传,但收益现在由互联网平台享用,是为了维护自身而不顾他人利益的失信行为。声明中指出,《囧妈》作为院线电影却

春节档之后,二月份的电影市场原本也将迎来一个小高峰:《小妇人》《乔乔的异想世界》等多部高口碑进口片宣布引进,这个情人节档期也一度被认为拥有较强的票房号召力。但现在,这些期待都不复存在。因为密闭空间和人群聚集带来的安全隐患,电影院相继宣布停业,位于产业链中上游的摄制组、宣发企业同样陷入停摆。济南百丽宫影城经理董文欣在《一个影院经理眼中的疫情之下》写道:“如果剧组下半年才能复工,肯定会影响下半年院线的吞吐量。也有可能因为停业过久,很多影片积压到暑期甚至下半年,引起一个大爆发,但是明年就很麻烦,院线没米下锅的情况会很严重。”

临时改为网络免费首播,意味着现行电影公映窗口期已被击碎。窗口期的概念来自好莱坞,指的是一部电影在院线、DVD、有线电视等不同播出平台上的停留时间,影院方担心,这一操作如果被其他电影陆续效仿,会给院线带来巨大的损失。之后,甄子丹新片《肥龙过江》也选择在视频平台“付费超前点播”模式播出。但并非所有电影都选择在网站首播,2月10日,网络上有消息称《小妇人》《乔乔的异想世界》计划在内地“视频网站上线,放弃院线上映”,两部影片方随后都作出回应,表示仍然是先院线上映。因此,除了扛过经营方面的难关,电影院的管理者还需要考虑的一个问题是,待疫情结束后,如何增强观众们走进电影院的信心,提升影院的不可替代性?

## 失去收入,影院如何自救?

如今,暂停营业的影院失去了电影票房等收入来源,但房租不能断缴,员工工资要正常发,还要面对物业管理、放映设备的维护等高成本压力,一些经营规模有限的中小型影院处境则更为艰难。卖不了电影票的情况下,许多影院开始卖起了零食。2月初至今,各地影院陆续在网上售卖囤积的货品,或自主配送,或与外卖平台合作,苏宁影城、博纳影城相继推出零食礼包清仓秒杀。广东太古可口可乐公司也表示,一定保质期内的糖浆可按订单价回收。微博上,电影博主“院线电影资料库”也在帮忙转发为影院清库存的广告信息,有网友评论,这是“影城再就业”。然而,这些货品的低价售卖相对于房租和人工成本来说只能称得上杯水车薪。日前,北京市、贵州省、福建省等多地电影行业协会发布公开函,希望各电影院物业方积极加入减免影院经营负担的行列,减免影院停业期间的租金和物业管理费。北京电影协会公开函中指出,由于电影院系单位面积固定资产投资大、回报慢的零售业态,暂停营业后影院损失巨大。

“但我们依然坚信,只要复业,影院将仍是制片人第一时间实施稳定收回投资成本的主渠道,仍是每一个商业综合体人流的基本保障。”此前,万达广场对全国多个购物中心实行为期36天的租金及物业费全免政策,保利商业、红星美凯龙、华润置地等企业也相继推出了租金减免的举措,为影城减轻一些运营压力。疫情之下,北京、上海等地推出帮扶影视企业的政策举措,从财税支持、金融支持、减轻企业负担等方面帮助企业度过难关。2月12日,北京市电影局发布致首都电影行业的公开信,将从优化政务服务、支持重点项目、做好企业保障三方面出发确保行业正常运转,当中提到北京将提前启动本年度北京宣传文化引导基金(电影类)、电影专项资金资助申报工作,出台相关政策加大对影视文化企业扶持力度,有效降低影院、制片方运营成本。2月19日,北京市新出台28条举措助推疫情下的文化企业健康发展,其中包括对今年春节期间受疫情影响未能如期上映的京产影片给予一次性宣传发行补贴,对今年春节前后处于集中创作期,受疫情影响而暂停的重点项目给予创作制作特殊补贴。还将加大对全市影院放映国产影片补贴力度,扩大资助覆盖面;重点支持受疫情影响经营困难的中小型影院。

江苏省也于近日出台《关于支持全省电影业应对新冠肺炎疫情影响促进平稳健康发展的政策举措》,其中,省级宣传文化发展专项资金首次对电影创作生产给予支持。并且按国家有关规定延期征收和减免电影专项资金;对恢复营业的放映单位按因素法奖励;对乡镇影院等进行特别补助;对发行放映单位加大奖励力度。另外还在减免房租、援企稳岗、社保缴费、技能培训等方面给出了具体支持,例如对承租国有(集体)资产类经营用房的中小电影企业减免房租等等。对电影市场来说,2020年的春天是个有些艰难的起点,希望疫情尽快结束,观众能早日相约电影院。(新华网)

## 小萨马兰奇:疫情不影响北京冬奥筹办

新华社马德里2月22日电 国际奥委会副主席、北京冬奥会协调委员会主席小萨马兰奇日前在接受新华社记者专访时表示,新冠肺炎疫情不会对两年后的北京冬奥会有任何影响,同时高度评价中国为阻击疫情所做的努力。小萨马兰奇说:“虽然目前我们仍未完全摆脱这场危机的影响,但在世界许多地方,人们对中国透明、有效、有力的反应表示赞赏。”作为国际奥委会北京冬奥会协调委员会主席,小萨马兰奇曾多次赴北京、张家口等地考察冬奥筹办工作。他说:“领导和主持协调委员会很愉快,因为一切工作都在专业、高效地推进,且都肯定能够及时得到完成。”他称赞拥有2008夏季奥运会举办经验的中国是“一个经验丰富的合作者”,“组委会知道该向

## 梅西上演“大四喜” 巴萨大胜对手重新领跑西甲

新华社马德里2月22日电 西班牙足球甲级联赛第25轮22日展开。巴塞罗那主场5:0狂胜埃瓦尔,从而超过客场输球的皇家马德里登上积分榜首位。巴萨本轮坐镇诺坎普迎战埃瓦尔,梅西再次成为当仁不让的主角,他在比赛中一人独入四球,上演“大四喜”;新援布鲁诺·费尔南德斯与两个进球;阿图尔也有一球入账。凭借本场胜利,巴萨以17胜4平4负积55分的战绩力压皇马,重新领跑西甲。埃瓦尔开场后不久的一次射门因越位而被取消。巴萨在第14分钟先下一城,梅西禁区前沿拿球后带球突破多人防守,推射球门右下角得手。第37分钟,梅西接比达尔传球突至小禁区左角,低射入远角,将比分改写为2:0。第40分钟,梅西再度发力,门前抓住对方后卫解围失误再入一球,将比分改写为3:0。下半场,巴萨派上新加盟球员布鲁诺·费尔南德斯。第87分钟,布鲁诺的射门被对方门将德米特洛维奇扑出,梅西小禁区边缘拿球后横向带球,晃倒德米特洛维奇轻松破门。两分钟后,布鲁诺突入禁区后的射门再被德米特洛维奇封堵,阿图尔门前将球补入空门,把比分锁定在5:0。



梅西庆祝进球。新华社发

皇马本轮在巴伦西亚市政球场0:1不敌莱万特。莫拉莱斯在第79分钟为莱万特打入全场唯一进球。目前皇马在联赛中以15胜8平2负积53分排名第二,被巴萨甩开2分。而阿扎尔在比赛中受伤,则让接下来即将面临一周“魔鬼赛程”的“白衣军团”雪上加霜。在当日的另外两场比赛中,皇家社会主场3:0完胜巴伦西亚,塞维利亚则在主场1:0小胜莱加内斯。

## 意甲首尾之战 C罗联赛连续11轮破门平纪录

新华社罗马2月22日电 22日,意大利足球甲级联赛第25轮迎来首尾之战,“领头羊”尤文图斯在客场对阵排名末位的斯帕尔的比赛,凭借C罗和拉姆塞的进球2:1获胜。开赛仅4分钟,迪巴拉就助攻C罗禁区破门,但因越位无效。尽管是实力悬殊的首尾之战,但斯帕尔拼抢积极,与尤文互有攻守,并屡造威胁。第39分钟,夸德拉多右路传中,C罗跟进推射破门,完成联赛连续11轮破门,追平了阿根廷传奇球星巴蒂斯图塔和意大利前锋夸利亚雷拉保持的纪录。易边再战,第60分钟,尤文球员迪巴拉右路送出助攻,拉姆塞禁区内挑射破门。不过几分钟后,由于鲁加尼的一次犯规,斯帕尔获得点球,佩塔尼亚主罚命中,为客队扳回一分。第85分钟,C罗为尤文主罚任意球时踢出了自己招牌式的电梯球,无奈失之毫厘,球击中门柱弹出。最终尤文2:1获胜。VAR的介入主导了当日佛罗伦萨主场迎战AC米兰的比赛。第34分钟,伊布一粒点球分过的进球,由于VAR被判手球在先无效,尽管他当时手臂是贴在身体上且球是近



C罗堪称进球“机器”。新华社发

距离被踢到他身上的。第56分钟,雷比奇禁区内为米兰打破僵局。几分钟后,佛罗伦萨后卫达尔伯特禁区前放倒伊布,同样由于VAR的介入,被红牌罚下。第71分钟,米兰球员卡斯蒂列霍越位破门无效,而比赛尾声,佛罗伦萨终于凭借一粒由普尔加命中的点球扳平比分。最终米兰客场1:1战平“紫百合”。另一场比赛中,博洛尼亚主场1:1战平乌迪内斯。

## 英超迎来强强对话 “蓝军”主场顺利“拔刺”

新华社伦敦2月22日电 22日的英超第27轮比赛迎来劲敌间的对抗。第四名切尔西主场2:1送走第五名热刺,将双方分差扩大到4分。第二名曼城客场1:0小胜莱斯特城,将领先优势扩大到7分。曾执教切尔西的穆里尼奥当日以热刺主帅身份重回斯坦福桥,而他当年的弟子兰帕德已坐上“蓝军”帅位。与上轮输给曼联的首发阵容相比,兰帕德做出4处调整,收效立竿见影。吉鲁第15分钟即一脚低射破门,助主队取得领先。下半场开始仅3分钟,切尔西左路界外球掷到前场,吉鲁头球摆渡给插上后的芒特,后者带球到禁区前沿横传,巴克利弧顶接应顺势做给左路插上的阿隆索,西班牙人禁区外远射得分。锋线无人的热刺整场打得毫

无生机,最后依靠切尔西后卫鲁迪格的乌龙球追回1分,但最终还是1:2落败。热刺的失利不仅意味着他们与切尔西分差的拉大,而且给了曼联本轮反超的希望。目前落后热刺2分的“红魔”23日若能主场击败降级区内的沃特福德,就将取代热刺升至积分榜第五。同日,曼城与莱斯特城的比赛两队都浪费机会无数,其中曼城射手阿圭罗曾有一记点球被小舒梅切尔挡出。直到第80分钟,马赫雷斯从本方后场一路带球突进,随后妙传热苏斯,后者推射近角得手,打入全场唯一进球。另外,水晶宫1:0小胜纽卡斯尔;伯恩利3:0完胜伯恩茅斯;谢菲尔德联1:1战平布莱顿;南安普敦2:0击败阿斯顿维拉。



北京万达影城微博。



《囧妈》海报。



青岛苏宁影城零食大礼包。