

赋能珠海产业升级 加速推进高质量发展

# 格力集团:奋力打造一流国有资本投资运营平台

两个月前登陆港股的创新药研发领域新锐企业开拓药业,目前基于业务快速发展需要,正稳步推进在珠海市注册成立“开拓药业(广东)有限公司”的工作,加快推进国内外临床试验和药品上市进度,积极依托珠海打造千亿级生物医药产业集群的战略机遇,抢占企业在粤港澳大湾区的发展先机。

这是记者日前从格力集团了解到的消息,作为开拓药业的基石投资人,开拓药业与金湾区结缘的“媒人”正是格力集团。业界认为,开拓药业作为进驻金湾区的第一家港股上市创新药企,将吸引更多高质量的创新型生物科技企业落户珠海,助力珠海打造粤港澳大湾区生物医药高地。

开拓药业是格力集团投资入股的第五家上市公司。今年以来,格力集团在产业投资领域频频发力:携手华润资本共同打造产业投资平台及专项产投基金;出资参与投资和运营管理小米产业基金;作为基石投资人助力开拓药业登陆资本市场;战略投资创业板上市公司胜宏科技;“以投促引”推动芯动微电子、壁仞科技、芯耀辉科技等重点项目落地珠海……

这背后体现的,正是这家珠海老牌龙头国企的全新使命——3月18日,珠海市政府印发《珠海市人民政府国有企业重组整合方案》,明确格力集团在新一轮国企改革中“改组为国有资本投资运营平台”,肩负起推动珠海市深化科技创新和实体经济发展的重任。

今年是珠海经济特区建立40周年,也是格力集团成立35周年。展望前程,以打造一流国有资本投资运营平台为目标,格力集团以奋斗姿态开启高质量发展的新篇章,集中精力抓好“六稳”“六保”,统筹扩大投资与项目落地,围绕“资本运营+产业投资+载体建设+项目运营”主线,奋力打造成为产业特色突出、影响力较大的国有资本投资公司和国内一流的创新投资集团。

采写:本报记者 廖明山 吴梓昊  
图片:本报记者 钟凡 翻拍



胜宏科技(惠州)股份有限公司。

## 产业投资:双轮驱动,为本土产业培育新动能

2019年以来,格力集团在产业投资领域已初露峥嵘:通过产业投资实现战略控股创业板上市公司欧比特,成为A股上市公司长园集团第一大股东……

“我们在以‘归零心态’谋划新发展,积极向国有资本投资公司转型升级,力求打造一个‘新格力’。”格力集团党委书记、董事长周乐伟表示。

为全力推动向国有资本投资运营平台改组工作,积极践行“服务特区产业转型升级、助力加快打造现代产业体系”使命,格力集团对标一流,组建了总注册资本达100亿元的产业投资板块,并逐步构建起以格力金投公司、兴格资本公司为主体,旗下全资子公司格力股权、格力创投、格力担保及合资企业珠海基金资产管理公司、润格管理体系为支柱的“2+5”投融资业务体系。

在组建之初,产业投资板块便被赋予“资本赋能,产业兴城”的使命。通过持续聚焦集成电路、高端制造、生物医药、人工智能、数字经济与网络安全五大产业领域,产业投资板块已参与组建和总投资了总规

模达467亿元的17支产投基金,其中格力集团总认缴出资104亿元,撬动其他产业资本近363亿元。

特别是今年以来,格力集团新增组建了多个重量级产业投资基金和平台,其中就包括与华润资本共同成立总规模30亿元的产业基金平台——润格投资,以及认缴出资35.45亿元参与投资和运营管理总规模120亿元的小米产业基金,未来将为珠海市集成电路、高端制造、大健康、人工智能、数字经济与网络安全、消费升级产业项目引进和转型升级注入新动能。

“通过加强合作,依托合作投资机构的资源及专业优势,我们能够有效地拓宽项目渠道,发现更多优质产业项目。更关键的是,投资项目落地珠海的相关条款纷纷写进了合作文本。”相关负责人表示,目前格力集团产投板块已与深创投、粤科金融、小米、广发信德、华润资本、申万投资等40多家国际国内知名金融及投资机构达成实质性合作,未来将持续发挥国有资本引领带动作用,有效撬动其他各类产业资本支持实体经济和珠海市重点产业发展,助力珠海现代产业体系建设“换挡提速”。

同时,格力集团坚持聚焦市场需求和珠海发展需要,以产业链创新链投资为切入点,通过“自有资本直接投资+基金集合资本投资”双轮驱动模式,累计投资产业项目超过130个,总投资规模超110亿元,其中,粤港澳大湾区项目投资资金比重高达75%且过半为珠海项目,重点聚焦集成电路、高端制造、生物医药、人工智能、数字经济与网络安全等五大产业板块及相关领域,与我市产业规划实现同频共振。

当前,格力集团产业投资成效正持续显现。据不完全统计,2019年,已投珠海本地项目累计为珠海贡献产值超35亿元,新增固定资产投资近7亿元、税收超2亿元。已投项目中,9家已上市或被上市公司并购企业全部为大湾区项目;另有一批已投项目已进入新一轮融资,其中4家企业已进入上市申报通道,30多家企业计划两年内申报上市,参与定增的上市公司也获得了较大的财务收益,未来将成为格力集团加快实现产业布局、推动珠海跨越式发展强有力的支撑和保障。

## 以投促引:主动作为,为项目落地贡献新力量

总部位于惠州的胜宏科技是一家专业从事高精密PCB的研发、生产和销售的粤港澳大湾区创业板上市公司,目前已成长为全球PCB制造百强企业。

在关注到胜宏科技具有良好的成长性后,格力集团主要领导带队前往惠州实地考察,切实了解企业的发展和投资需求。5月18日,胜宏科技披露定增预案,格力集团通过专项基金参与胜宏科技非公开发行股票,出资3.6亿元。

与此同时,为协调推动胜宏科技新增产能落户珠海,格力集团工作人员陪同胜宏科技考察珠海的多个园区载体,积极帮助其寻找合适落地的产业园区。胜宏科技负责人笑称:“与我们对接的投资经理,既是切实了解我们投资需求的专业顾问,也是热心向我们推介珠海、帮助我们寻找合适落地园区的招商专员!”

5月26日,胜宏科技出现在珠

海市重点项目集中签约仪式的名单上,与富山工业园签订战略合作框架协议,计划在斗门建设新的生产基地。

格力集团“以投促引”的产投策略不断尝试新实践。6月16日,总投资约6.8亿元,占地面积超2.6万平方米的长园智能产业科技园宣布开园。这是继今年3月长园深瑞新能源智能产业创新基地签约落户高新区之后,长园集团在珠海新增的第二个重点载体项目,旗下珠海泰利、长园电力、长园共创等在珠企业,近年来也保持着稳健的发展势头。

作为长园集团的战略投资者和第一大股东,格力集团充当着珠海“产业招商员”的重要角色。

2019年以来,格力集团通过投资引导长园集团将旗下核心产业及上下游相关配套企业引入珠海,目前已推动珠海深瑞智能、珠海深瑞智联、珠海长园达明智能、珠海泰利软件等落户珠海,这些公司也是首批进驻长园

智能产业科技园的企业之一,正逐渐成为珠海高端制造产业集群的中坚力量。

坚持以投促引,通过投资引导和助力所投企业总部、人才队伍及其符合珠海产业规划的核心产业以及上下游相关配套企业落户珠海,这正是格力集团作为珠海首家国有资本投资运营平台,积极践行“服务特区产业转型升级、助力加快打造现代产业体系”使命的生动体现。

目前,格力集团已累计向珠海相关部门推荐拟引进落户企业70多家,成功为珠海引入了开拓药业、珠海齐心信息科技、珠海万里红科技、芯动微电子、芯耀辉科技、珠海壁仞集成电路等10多个实体企业或重点项目,新增注册资本及投资将超20亿元,同时积极推动多个所投重点项目新增产能落地珠海,为珠海产业创新升级和经济高质量发展注入新动能、充当新引擎。



珠海三溪科创小镇启动区首期建设项目——格创·集城设计效果图。

## 载体建设:担当为先,为产城融合打造新范本

随着粤港澳大湾区建设深入推进,大湾区城市群基于产业互补分工融合再造,正重塑区域经济空间新结构。

一流的产业集群离不开一流的载体支撑。为大湾区科技创新孵化搭建载体,确保优质产业“引得来、留得住、发展好”,格力集团正高起点规划、高标准打造一批现代化的专业产业园区。

在珠海的主城区香洲区,由格力集团整合旗下产业投资、建设投资、服务运营等板块资源倾力打造的三溪科创小镇启动区首期建设项目“格创·集城”于3月2日正式动工。目前,项目已完成投资约2亿元,占今年投资计划的近50%,其中,项目S1地块基坑支护和土方开挖工程已完成22万方, S2地块的进场勘察工作也已启动。

作为主城区首个智慧型产城社区,“格创·集城”项目配备了超高层

产研大楼、大平层研发楼(厂房)、轻生产厂房和商业购物中心、人才服务公寓等业态,打造“以产促城、以城兴产、产城融合”的新模式。项目预计于2022年12月底前竣工,建成后容纳上百家科技创新型企业入驻,打造新一代信息技术、高端装备制造、科技服务业等战略性新兴产业,打造总部经济和数字经济,聚集完善产业生态圈和创新生态链。

项目火力全开加速建设的同时,招商引资工作也在火热进行中。

格力香溪公司招商总监张先生告诉记者,目前“格创·集城”项目在谈企业已达90家,涵盖电子信息、智能制造、生命健康、现代服务业等行业。未来项目将为进驻企业提供人才引进、技术研发、创新学院、展示交流、政务服务等一条龙式的保姆式服务,同时利用格力

集团的产业投资和资金优势打出组合拳,探索园区与企业共同成长的腾飞之路。

此外,总投资约7亿元的格力新经济创投中心项目在今年3月签约落户珠海高新区,建成后引进符合区域产业准入规定的集成电路、智能制造、智能电网、大数据、大健康等高新技术企业。格力建科大厦等一批项目也正在加快推进中。

“统筹推进常态化疫情防控和经济社会发展工作,既是一场大战,也是一次大考。”相关负责人表示,为精准抓好常态化疫情防控、坚定高质量发展不动摇,格力集团正通过加大产业投资力度、加速重点项目投资建设,响应我市号召做好“六稳”工作、落实“六保”任务,积极推动经济稳定增长,“这是格力作为珠海龙头国企的政治责任,也是光荣使命。”

## 服务运营:实干为要,为产业发展培育新价值

新一轮国企改革方案中,“与主业紧密相关的金融服务业和科技服务业的商业模式和创新业务”被确定为格力集团的培育主业。如何在聚焦核心主业高质量发展的同时,协同扶持培育主业做大做强、培育新的企业增长点,成为格力集团深化改革发展过程中的一项重要课题。

2018年,格力集团全面整合旗下格力置业、格信发展等企业的服务业资源,组建服务运营板块。

自组建以来,服务运营板块围绕集团主业提供服务,业务范围涵盖产业园区运营、商贸物流、物业运营、酒店管理、码头运营、仓储等领域,同时坚持把运营规划前置,广泛参与格创·集城、玲珂海岸二期、格力新经济创投中心、斗门乡村振兴、兴业快线(北段)等重点项目的规划、建设、招商等工作,后续还将通过为项目提供“保姆式”服务,推动

各产业实现创新发展。而在海岛旅游领域,服务运营板块围绕坐拥“湾区之心”的万山东澳岛深耕细作,已有建树。

“海岛不是陆地的延伸,而是连接陆地的纽带。”基于这一理念,格力集团于2014年底推出玲珂海岸一期项目——格力东澳大酒店,迄今为止也是万山群岛唯一的综合性高端海岛度假酒店;通过增资控股珠海市横琴岛顺达运输有限公司,并构筑“东澳—横琴—深圳”海上交通环线,三地旅游资源有望串珠成链、深度协同,酒店与码头“1+1>2”的联动效应正初步显现。

与此同时,去年12月正式动工的玲珂海岸二期项目也在如火如荼的建设中,将分别于2022年底和2023年建成“珠海东澳岛万豪度假酒店”和“阿丽拉东澳岛·珠海”两座国际顶尖的高端度假酒店,打造以泛海

洋离岛游为核心的全新生活休闲模式。目前,该项目已顺利完成年度市级重大项目投资额任务,阿丽拉酒店项目更是整体提速超3个月,已抢回被疫情耽误的工期。

作为格力集团“投融资+产业引进+载体建设+项目运营”全产业链条的“最后一公里”,服务运营板块参与玲珂海岸二期项目规划设计工作,将后续的服务理念、运营思维融入项目建设方案之中,助力项目建设运营跑出“加速度”。

对于培育主业的发展方向,服务运营板块相关负责人表示,未来将开展服务模式和技术创新,积极探索“云销售”“云租赁”“云服务”“云招商”等数字化业务,迎合新经济、新业态和新消费理念,打造区别于传统运营服务的差异化竞争优势,让创新和服务成为产业转型升级的不竭源泉。



玲珂海岸二期——珠海东澳岛万豪度假酒店设计效果图。