



庆祝中国共产党成立100周年
The 100th Anniversary of the Founding of
The Communist Party of China

再出发

奋斗百年路 启航新征程

6月的珠海,一派生机。

从十字门海底隧道大型盾构机隆隆掘进,到金湾航空城市市民艺术中心屋盖钢结构顺利封顶,从澳门大学—华发集团联合实验室里科研项目陆续进驻孵化,到港珠澳现代农业示范园刚栽种的果苗青翠欲滴——

作为珠海国企龙头和主力军,华发集团党建引领高质量发展,“二次创业”再出发,只争朝夕开新局,以蓬勃之势跑出了新速度,实施“科技+”战略成果斐然,珠澳合作、城市建设、脱虚向实等重点工作可圈可点,“4+2”各板块齐头并进、纵深发展,可持续发展格局令人振奋。

与珠海经济特区同龄,走过41年征程的华发集团是珠海最大的综合型国有企业集团和全国知名的领先企业。2012年以来,华发集团大力实施“转型升级、跨越发展”战略,在推动城市建设和实体经济发展过程中不断发展壮大,从单一的区域性房地产企业发展成为“4+2”板块综合型企业,主要经营指标呈现“八年十倍增”,行业地位持续提升,2020年位列“中国企业500强”259名,并入选国务院国企改革“双百”企业榜单,创造了新时代地方国企高质量发展的奇迹。

今年是中国共产党建党100周年,是实施“十四五”规划的第一年,也是珠海建设枢纽型核心城市和现代化国际化经济特区的奠基之年,是特大城市立柱架梁之年。

华发集团大力实施“科技+城市+金融+实业”(1+3)发展模式,紧扣实体经济和城市建设,打造城市、金融、实业三大产业集群,力争在“十四五”期间跻身“世界500强”,打造具有世界格局的科技、城市、金融、实业综合运营领先企业,为推动珠海建设新时代中国特色社会主义现代化国际化经济特区,为粤港澳大湾区、横琴粤澳深度合作区国家战略的落地作出新的更大的贡献。

采写:本报记者 张晓红 摄影:受访单位提供

华发集团大力实施“科技+城市+金融+实业”(1+3)发展模式

奋力为现代化国际化经济特区建设开新局



由华发集团投资建设的珠海十字门中央商务区,已成为珠海参与粤港澳大湾区建设的主阵地之一。

党建融入业务 以高质量党建 引领高质量发展

“支部建在项目上”、“纪检介入风控”、“重大决策先党内后党外”——作为珠海龙头国企,华发集团一直把党建放在突出位置,结合企业实际探索出了具有华发特色的党建融合之路,为企业高质量发展保驾护航。

支部建在项目上

“近年来,华发集团业务结构发生很大变化,业务不断扩张,子公司和项目公司越来越多,要充分发挥党组织领导核心和政治核心作用,同步建立党的组织、动态调整组织设置势在必行。”华发集团相关负责人介绍。

按照“党支部建在项目上”的工作思路,集团党委2015年出台了《关于加强基层党组织建设的意见》,要求集团各级公司结合业务特点、管理范围合理设置党支部,原则上独立法人单位且符合条件的均要设立党支部,党员人数较多的管理部门也要单独设立党支部,实现党组织全覆盖,确保党建工作和活动正常开展。

集团按照业务架构设立党组织,“4+2”各板块公司均成立党委或党总支,统筹对基层党支部的管理,做到党务管理和行政管理“双管齐下”,管理落在板块上,实现基层党组织建设规范化运作。同时坚持“以评促建、以评促改、评建结合”,把每个党支部打造成思想可靠、行动统一、能打胜仗的战斗堡垒,党的建设和业务工作基础同步夯实。

纪检介入风控

华发集团在逐步建立和完善业务风险控制体系的基础上,提出了纪检介入业务风控。2017年以来,为加强企业经营中各项风险防控,集团纪委要求各业务板块根据自身特点研究实施纪检介入业务风控,既要发挥纪检工作的监督职能,又要做到不缺位、不越位、不错位,从而明确了“一建议两监督一报告”的具体思路。

纪检对业务风控制度提出建议。纪检对风控制度执行情况进行监督。集团改变了纪检干部直接参加招标采购小组的做法,在招标采购活动中设立纪检监督员,监督员列席招标采购相关会议,监督有关招标的规定和制度落实,但不参与评审和表决投票。

一年以来,集团各板块纪检人员列席板块层级风控会议总计110次,监督会议按照程序规范召开,风控制度有效落实。此外,纪检对关键岗位人员进行监督,定期将监督情况向集团纪委报告。

重大决策“先党内后党外”

华发集团率先主动将党委参与“三重一大”决策制度化、规范化,充分发挥党组织在企业发展中的全面领导作用。早在2016年,集团便开始研究部署将党建内容写入公司章程,在珠海市国资委的指导下,2018年完成集团公司章程修订,明确了集团党委在公司法人治理结构中的法定地位。集团党委与其他治理主体明确权责边界,做到无缝衔接,形成了各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的公司治理机制。

为突出党委在公司治理中把方向、管大局、保落实作用,紧抓监督重点,强化对关键岗位、重要人员特别是一把手的监督管理,完善“三重一大”决策监督机制,对重大问题决策、重要人事任免、重大项目安排和大额资金运用使用的议事范围和程序做出规定,进一步规范决策行为和、提高决策水平、防范决策风险。

集团党委严格按照“先党内、后提交”的原则,对涉及“三重一大”的事项前置研究讨论,不断结合新形势新要求,健全完善党委会决定事项清单和研究事项清单,明确与董事会、总经理办公会权责边界,努力实现无缝衔接,推动形成各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的公司治理机制,把党委把方向、管大局、促落实的全面领导作用体现到重点工作中,具体环节上。2020年以来,集团党委共召开101次会议,审议“三重一大”议题509项。

1 聚全力 珠澳合作纵深推进

5月24日,位于横琴的珠澳合作重点项目澳门大学—华发集团联合实验室迎来首批12个项目入库,涉及中医药、集成电路、智慧城市等多个领域。此举被称为打通高校科技成果转化“最后一公里”的创新,也是深化粤港澳大湾区跨境产学研合作的实质性成果。

“联合实验室是澳门高校与珠海、与大湾区、与内地企业全方位合作的最有实质性的一个项目。”澳门大学校长宋永华说,“该项目对于澳门产业多元发展、珠澳深度合作以及广珠澳科技创新走廊建设具有重要意义。”

创新与实践,使命与担当。华发集团主动融入大湾区建设,珠澳合作持续高歌猛进。由华发集团承办的一场场高规格大型活动掀起一波波热浪——珠澳国际人才交流大会反响热烈,珠澳协同,汇聚英才共创未来指日可待;澳珠企业家峰会凝聚共识“全力做好珠澳合作开发横琴这篇文章”,两地合作不断碰撞出新火花。

“在这里澳门和珠海无缝衔接,各种市场要素都是鲜活的,对我们渴望创业的中小企业非常有帮助。”跨过濠江,把公司放在珠海中心大厦28楼的澳门青年黎小姐告诉记者说。

“澳门产业多元十字门中央商务区服务基地”活力四射,凭借华发集团对入驻企业需求的快速响应和自身的资源优势,服务基地以澳门企业“想进来、留得下、发展得好”为目标,迅速构建了“公共服务+生活保障+金融支持”三大服务于一体的站式营商服务体系,为澳门企业提供全方位服务。目前,近5万平方米国际办公空间及服务配套吸引上百家澳门企业入驻,成为澳门青年创业就业的主战场。

2020年12月,作为粤澳、珠澳金融合作的一项重要成果,粤澳跨境电子缴费在珠海率先开启。试点单位华发集团主动参与,华发澳门业主全国首尝粤澳跨境电子直接缴费的便利和快捷。

这一鲜活样本,成为大湾区金融基建互联互通、粤澳金融开放合作的重要进展标志——2019年以来,华发集团践行国企责任,自觉把各项事业放在粤港澳大湾区建设中去谋划和推动,积极参与粤澳深度合作示范区建设,全力打造了首批18个珠澳合作示范项目,包括6个产业载体类项目,3个民生配套项目,以及涵盖六大特色产业领域的9个产业对接项目。

作为民生配套项目之一,华发集团推出大健康食品示范基地,斗门区鹤州北20万平方米港珠澳现代农业示范园建设正在紧锣密鼓建设,可为粤港澳大湾区持续供应

安全、绿色高品质果蔬。

“这些珠澳合作项目不仅丰富了珠澳合作内涵,同时,也极大地拓展了珠澳合作空间,促进了澳门产业适度多元发展,以及珠澳要素共享、产业联动。”珠海相关负责人表示。

2 “强实业” “以投促引” 交出漂亮答卷

4月23日,珠海市政府与爱旭股份正式签订《爱旭太阳能电池项目投资框架协议》,宣告总投资180亿元、年产值超300亿元的26GW新型高效太阳能电池项目正式签约落户珠海。

这是继高景太阳能大尺寸硅片项目之后,华发集团为珠海引进的又一重大新能源产业项目,成为珠海国资国企落实国家碳中和战略、助力珠海高端实体经济集群做大做强、推动城市产业转型升级的生动实践。

爱旭股份、高景太阳能等重磅项目的接连落户,是华发集团践行“以投促引”战略、助力珠海产业招商的重要成果。近年来,珠海着力做大做强实体经济,加快从“小而美”向“大而强”转型。华发集团紧扣城市产业发展方向,发挥投资布局先发优势,推动多个重点项目成功签约落户珠海,成为引领经济高质量发展的重要引擎。

5年来,华发实业投资板块作为集团战略新兴产业,一手抓投资,一手抓产业落地,为珠海实体经济建设和招商引资工作作出突出贡献,以投促引成效显著。

截至目前,华发集团管理各类基金65支,规模达408亿元,围绕新兴产业以及集团业务链上下游,投资华大智造、优必选、云洲智能、爱旭股份、美团、爱奇艺等行业领军企业和高成长性创新企业320多个,其中78个已成功上市或过会。

5年来,华发集团通过资本招商、产业招商等创新方式,为珠海导入富士康、高景太阳能、爱旭股份等优质企业33家,围绕珠海重点发展产业,累计支持云洲智能、冠宇电池、纳瑞雷达等本地高科技企业42家,投资金额超55.5亿元,联合华为共建“华为珠海创新中心”,牵手大共建国家级“联合实验室”,推动方正集团等千亿级项目加快落地,为助力珠海打造五大千亿产业集群、推动珠海产业转型升级做出了积极贡献。

值得一提的是,华发集团于2019年正式实施“科技+”发展战略,紧扣创新驱动和实体经济。不仅在实体产业发展载体平台建设运营方面,形成了中以加速器、华金智汇湾、智谷园芯、圣博立科技园、珠澳服务基地等全孵化链综合产业服务体系,还具

备“引进重大项目、链接高端资源、打造服务平台”以撬动珠海产业升级、助力高科技产业集群建设的能力。

华发集团相关负责人表示,接下来,将全力协助推动重大产业项目早日建成投产,围绕珠海五大千亿级产业集群继续加大“以投促引”产业招商力度,助力产业链条不断完善壮大,为珠海打造粤港澳大湾区高质量发展新引擎贡献力量。

3 开新局 城市建设 跑出“加速度”

开启现代化国际化经济特区的新征程,华发集团咬紧重大项目。今年以来,由华发集团负责建设的“城市之心”、市民服务中心、市工人文化宫及市方志馆等一批重点民生工程陆续动工、加快建设,助力提升城市能级量级,打造独具特色令人向往的大湾区魅力之城。

3月18日,梅华西路,华发集团负责建设的珠海市民服务中心开工建设,将打造全国一流政务服务新标杆。

4月12日,华发集团负责建设的珠海“城市之心”项目正式动工,这一珠海城市更新龙头项目的启动,对珠海城市功能品质、城市发展能级量级的提升以及现代化国际化经济特区的建设具有重要意义。

珠海市工人文化宫及市方志馆项目顺利封顶;珠海首个国际一流跳水场馆——珠澳国际体育休闲旅游中心·水上活动中心竣工;金湾航空城市市民艺术中心屋盖钢结构顺利封顶。

一批重大交通工程进展迅速,为珠海城市功能完善、城市格局和能级量级提升打下了坚实基础。

5月26日,由华发集团负责建设的环屏路下穿珠海大道段开始采用超大断面矩形顶管法施工开展掘进作业,项目全面进入“大干快上”建设高峰,有望于2022年全线完工。

5月28日,由华发集团代建的市重点项目珠海十字门隧道工程迎来关键节点:超大型盾构机“琴澳号”发力,十字门隧道工程正式进入海底盾构掘进阶段。

“整体工程预计2023年6月建成通车,贯通后对于推动珠澳合作开发横琴具有重要意义。”华发集团相关负责人表示。

当前,珠海正处于乘势而上发展的黄金期。重大项目承载着珠海向特大城市迈进的雄心,也是珠海扩大城市能级量级的基础支撑。华发的身影活跃在珠海城市建设的每个关键领域,为加快提升核心城市枢纽功能和城市发展能级量级作出了卓越贡献。

目前,华发集团共承担各类城市建设项目超过近160个,其中省重点项目4个、市重点项目87个,总投资达1900亿元,大批项目跑出建设“加速度”。

华发集团相关负责人表示,作为珠海最大的综合型国企、珠海城市建设的主力军,2021年华发集团将围绕中心服务大局,以国企敢于担当的精神,在做好疫情防控工作的前提下,全面推动重大项目进展,努力在珠海发展跨越转型、破局突围,加快从“小而美”向“大而强”“大而优”转型,建设新时代中国特色社会主义现代化国际化经济特区征程中扛起新担当、展现新作为、作出新贡献。



由华发集团打造的珠澳水上活动中心坐落于横琴,将成为湾区休闲娱乐新地标。